

ANNEXE

Le message du Président – samedi 10 juin 2023

Nous avons le plaisir d'accueillir M. Jean-Michel Schmitt du cabinet VEAMA, notre commissaire aux comptes, et je le remercie particulièrement de sa présence.

Suite à l'expérience menée en 2022, cette Assemblée Générale (AG) nous donnera l'occasion de débattre ensemble de l'opportunité d'organiser notre AG en visioconférence dans le futur, ce qui peut être de nature à renforcer le caractère démocratique que nous nous acharnons à développer au gré de nos décisions et de nos actions : ce dispositif espérons-le pourrait permettre à terme de privilégier la contribution du plus grand nombre et notamment des adhérents provinciaux.

Je souhaite remercier du fond du cœur les membres du Conseil d'Administration (CA) : Un grand "merci" à Ludivine Fournier (secrétaire générale), à Pascal Cymer (Trésorier), à Jean-Christophe Voise, à Christophe Audouard, au Dr Catherine Amrein et au Pr Bruno Hurault de Ligny (administrateurs).

Je pense toujours utile de rappeler l'indépendance de notre CA, le contrôle de nos comptes exercé par notre trésorier & par notre expert-comptable, et leur certification annuelle par notre CAC, l'indépendance des participants ou représentés à notre AG, ainsi que la transparence totale démontrée en AG chaque année donnant lieu notamment au vote des quitus moral & financier de Trans-Forme. Aucune question en AG n'a jamais été éludée, même s'il peut arriver parfois qu'une réponse apportée ne satisfasse pas totalement celle ou celui qui la pose : c'est là le principe même de la démocratie associative que de respecter les orientations de la gouvernance associative. Il y a plusieurs moyens de faire valoir ses idées paisiblement tous les jours : ces suggestions sont alors systématiquement abordées au sein de notre CA et des décisions sont prises, qui peuvent bien entendu parfois ne pas convenir à la minorité. J'insiste, notre AG est la seule plateforme démocratique factuelle et d'échanges que nous reconnaissons.

A l'occasion de cette AG statuant sur l'exercice 2022, je vais aborder les points relatifs à l'exercice 2022 & 2023 qui me semblent importants à partager ensemble.

Nous allons découvrir ensemble notamment le déficit très significatif et inédit enregistré pour l'exercice 2022 : ce sont les effets indirects attendus de la pandémie, et notamment de la déstabilisation durable des entreprises, conduisant à la réalisation de « l'équivalent » d'une seule Course du Cœur entre 2020,

2021 & 2022), ce à charges quasi constantes. *En effet, seulement 16 équipes se sont engagées à la CDC 2021 et seulement 10 équipes se sont engagées à la CDC 2022 : cela fait au total 26 équipes engagées pour l'ensemble de ces 3 exercices, soit seulement 1 équipe de plus que le nombre d'équipes engagées à la seule édition 2019... La Course du Cœur qui relève d'un « business model » orthodoxe étant depuis longtemps la source principale de notre équilibre financier.* Sur la base de 23 équipes engagées en moyenne à chaque édition pour un montant d'engagement chacune de l'ordre de 20000€ (hors Prologue), il a manqué pour Trans-Forme sur l'ensemble des exercices 2020, 21 et 22, l'engagement de quelque 43 équipes qui s'engagent habituellement, soit un montant non perçu de 860 000€ sur 3 ans... Dans ce contexte, je tiens à remercier infiniment les bénévoles de la Course du Cœur qui ont commué leurs notes de frais en dons au bénéfice de Trans-Forme : le nombre de bénévoles agissant ainsi a doublé en 2022 par comparaison avec 2021, et cela représente un montant global de 6000€ environ qui a fait l'objet d'un don à l'association. Je rappelle également l'arrêt des subventions ministérielles depuis 2020 inclus, malgré nos efforts continus auprès des institutions depuis. La question notamment de la reconnaissance par l'Etat du statut physique et sportif des transplantés et dialysés reste plus que jamais sur la table, légitimant des relations permanentes avec l'ANS en ces années préolympiques décidément très peu favorables au sport pour tous...

Ces éléments nous ont conduits à nous projeter rapidement sur les conditions de survie de l'association : nous avons commencé à travailler sur un plan de trésorerie prévisionnel à horizon 2028, incluant une course du cœur automnale annuelle notamment, nous laissant envisager un retour à l'équilibre à fin 2027. Pour mémoire, l'objectif d'une réduction des charges de Trans-Forme de l'ordre de 100 000€ sur une année glissante (de mars à mars) avait été agréé par notre CA début 2020 avant la pandémie, ce dans la perspective d'un retour à des fonds propres positifs à horizon 2022 : la perspective d'un retour à fonds propres positifs nous paraît désormais devoir être envisagée plutôt à horizon fin 2027 comme je l'ai indiqué. Des réductions de charges et de dépenses ont été notamment opérées tout-au-long de ces années.

Sur le plan opérationnel, nos Jeux Nationaux des Transplantés et Dialysés initialement prévus en mai 2021 à Rouen, après de multiples reports et changement de municipalité voire de direction des sports, se sont tenus en mai 2023 : ils ont été un long chemin de croix avec cette ville qui n'a pas honoré ses engagements. Mais l'impact médiatique a été important, et la satisfaction des participants a été unanime, ce qui est le principal.

Je suis par ailleurs sur le point d'annoncer le report à 2024 de l'édition de la 1^{ère} Course du Cœur automnale prévue en 2023 : trop peu d'équipes se trouvaient engagées dans le processus d'inscription et son équilibre économique voire son enjeu sportif n'étaient en rien garantis. Je souligne néanmoins l'engagement anticipé déjà acquis du Groupe Dassault, de Total Energies et de CA-GIP à l'édition 2024 de la Course du Cœur. BMS, HPE/HP, SFT, SNCF-SYSTRA sont déjà en cours d'engagement.

Le « dîner annuel des acteurs de la greffe rénale » organisé avec le concours de l'AFIDTN (réunissant sociétés savantes, associations) s'est tenu le 27 septembre 2022. Le 4^{ème} dîner est prévu le 26 septembre 2024.

Les Jeux Mondiaux des Transplantés ont eu lieu à Perth (Australie) en avril 2023. Christophe Audouard était à cette occasion le candidat de Trans-Forme (donc de la France) à l'élection au « board » de la WTGF : il a été malheureusement recalé par les votes de l'AG.

Vous le savez, nous avons renoué avec l'organisation des Jeux Nationaux d'hiver des Transplantés et Dialysés que nous avons littéralement inventés en 1992 : la 9^{ème} édition a eu lieu en janvier 2023 à Sainte-Foy Tarentaise.

Pour rappel, la coupe du monde de football des transplantés n'a pas pu se tenir en Italie en 2021, en raison de l'épidémie : elle aura lieu en Italie (Cesenatico, Associazione Italiana Cultura Sports - AICS) en octobre 2024.

Nous avons également bénéficié de prêts d'honneur court terme durant la période pandémique : Il reste à rembourser en 2023 à date un montant de 74k€ à Mme Monique Coustere. Mme Sophie Souhaité a été entièrement remboursée en 2022. Nous tenons à nouveau à les remercier du fond du cœur pour leur soutien.

Une aide exceptionnelle de 50k€ a été agréée par la CNAM en 2021 & 2022 : l'étude du renouvellement de ce soutien en 2023 est en cours. Ce soutien est précieux.

Je voudrais également insister sur la générosité du Groupe Dassault et du CSE Siège Banque de France qui nous ont gratifiés respectivement d'un don de 20000€ et d'un don renouvelé de 10 000€ en 2022, en solidarité avec Trans-Forme et en faveur de la cause que nous défendons. Je tiens également à mentionner les dons 2020 & 2021 renouvelés courant 2022 par Elysées Océan et Aessentia. Merci à ces entreprises de leur solidarité qui nous touche.

J'ajoute que des dons supplémentaires ont déjà été effectués courant 2023 par ces entreprises de cœur : Le groupe Dassault, Elysées Océan, Aessentia à ce stade. Toutes ces marques de considération pour nos activités et pour ce que nous représentons nous encouragent beaucoup.

Dans un autre domaine, je souhaite vous indiquer la décision de notre CA de créer un comité d'éthique et de déontologie : nous communiquerons bientôt à ce sujet.

Enfin, par souci de transparence ma rémunération brute mensuelle, en qualité de Président mandataire social de Trans-Forme reste de l'ordre de 4800€ nets après prélèvement à la source : pour rappel, cette rémunération relève de la décision de notre CA.

Concernant ma dite « dette » vis-à-vis de Trans-Forme, telle qu'elle apparaît depuis quelques années dans la comptabilité de l'association, je souhaite rappeler qu'il ne s'agit en aucun cas d'un emprunt de ma part auprès de Trans-Forme, mais qu'il s'agit d'un remboursement de ma part d'un montant qui m'était dû et qui m'avait été réglé par décision d'un ancien président sur la

base d'un montage iconoclaste dont la légalité avait été mise en cause par notre cabinet d'expertise comptable : je rembourse donc actuellement un montant qui m'était dû, qui m'avait été réglé, et que je dois donc rembourser. Je laisse cela à votre appréciation. Ainsi, j'ai pu continuer de rembourser une partie de cette dette en 2022 et un remboursement complémentaire surviendra en 2023.

Je souhaite par ailleurs vous rappeler que le plan ministériel 2022-2026 sur lequel l'Agence de la biomédecine et ses parties prenantes (partenaires institutionnels, sociétés savantes, associations d'usagers dont Trans-Forme et professionnels de santé) ont travaillé pendant plusieurs mois a été adopté par le ministère des solidarités et de la santé. Aussi, je vous invite à prendre connaissance du plan stratégique 2022-2026 pour le prélèvement et la greffe d'Organes et de Tissus sur : <https://www.agence-biomedecine.fr/Plans-ministeriels>.

En conclusion, je tiens à remercier le staff de Trans-Forme pour ses efforts en 2022 & 2023, et surtout Emilie Lacour, qui a gardé le cap notamment en mai 2023 lors de l'arrêt de travail de notre cheffe de projet Eloïse Pillias, ce à 8 jours ouvrés du début des JNTD de Rouen.

Un grand merci à vous pour votre présence ce jour, et pour votre attention !

Olivier COUSTERE
Président